

# RAPPORT d'activité

2022

RÉSULTATS  
DE TRAFIC

ENGAGEMENTS  
TENUS

PROJETS  
RÉALISÉS



© LionAiles



© LeITao



© AikaPhotography



EMBARQUEMENT ✈

AÉROPORTS DE : TAHITI FAA'A - BORA BORA - RAIATEA - RANGIROA

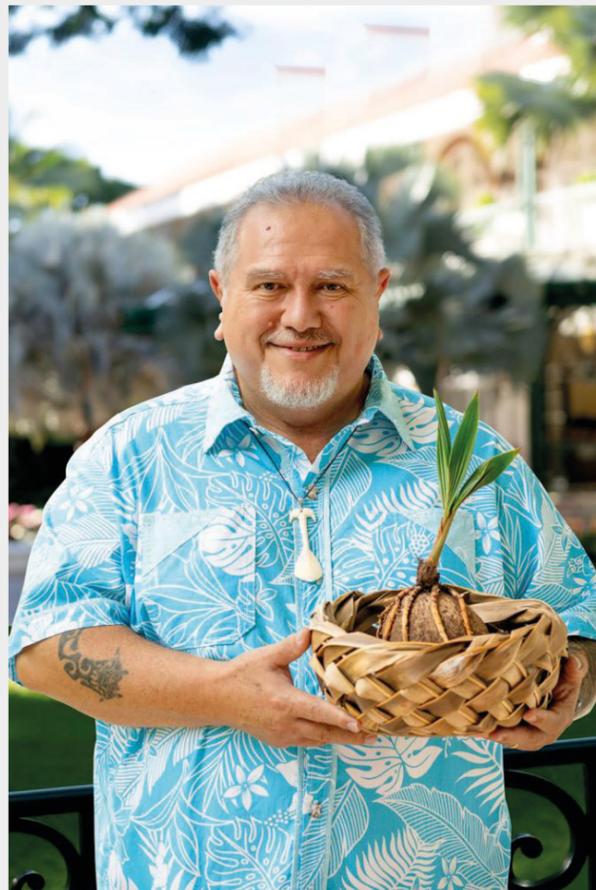


©TimMcKenna

# Sommaire

4	Le mot du Président du Conseil d'Administration
5	Le mot du Directeur Général
6	L'essentiel sur ADT
8	Le Comité de Direction
10	Les temps forts de l'année
12	2022 : la reprise du trafic
20	Les ressources humaines
22	Les activités extra-aéronautiques
24	Les données financières d'ADT
30	Les investissements 2022

## Le mot du Président du Conseil d'Administration



Pour la Polynésie française, territoire vaste comme l'Europe composé de 5 archipels et de près de 120 îles et atolls, la desserte aérienne, qu'elle soit internationale ou domestique, est absolument fondamentale.

Elle assure la connectivité du Pays avec le reste du monde, mais aussi, au jour le jour, le lien indispensable qui réunit entre elles ses communautés.

Au-delà, elle favorise également le développement de l'activité touristique, moteur stratégique de l'économie polynésienne, de sa croissance et de ses emplois.

Les aéroports de Tahiti Faa'a, de Bora-Bora, de Raiatea et de Rangiroa sont opérés depuis 12 ans par ADT. La performance de leur gestion est primordiale, tant sur le plan de la sécurité que sur celui de la qualité ou encore de la continuité de service.

Depuis 2020, les aéroports de Bora-Bora, Raiatea et Rangiroa ont été transférés à la Polynésie française par l'Etat. Le Pays assure donc désormais, de fait, la pleine et entière responsabilité de ces trois plateformes, qui constituent un outil essentiel d'aménagement du Territoire. La gestion en a été confiée à ADT.

A la sortie de deux années de crise extrêmement pénalisantes en 2020 et 2021, l'année 2022 a été marquée, en Polynésie française, par les effets d'une reprise aussi soudaine que puissante du trafic, domestique d'abord puis international.

Portée par un tourisme « résident » très dynamique et par les comportements inattendus liés au « revenge travel » des touristes, notamment nord-américains, la reprise a été nette, rapide et pérenne.

La Polynésie française confirme ainsi son attractivité touristique hors du commun, ainsi qu'un positionnement original et porteur autour du tourisme durable, particulièrement pertinent dans cette période de sortie de pandémie.

Pendant la crise, l'appui constant et indéfectible du Pays a permis à ADT de faire face à des déséquilibres qui auraient pu être critiques pour sa survie. Ainsi, les fondamentaux ayant été conservés, ADT a pu se concentrer en 2022 sur l'accompagnement de la reprise du tourisme, et favoriser de ce fait le redémarrage économique de la Polynésie.

Tout cela n'aurait pas été possible sans la mobilisation de tous les salariés d'ADT sous la houlette de la direction. Qu'ils en soient ici remerciés chaleureusement.

Aux côtés de la Caisse des Dépôts et Consignations et du Groupe Egis, co-actionnaires d'ADT, le Pays confirme son engagement constant dans la gestion rigoureuse et attentive des infrastructures essentielles du Pays.

Le Pays affirme avec conviction son attachement à une ouverture toujours plus grande vers le monde, et à des échanges toujours plus nourris entre les îles de ses archipels.

**Moetai BROTHERSON**

## Le mot du Directeur Général



Pour la première année depuis 2019, le trafic des aéroports de Tahiti Faa'a, Bora-Bora, Raiatea et Rangiroa, opérés par ADT, a bénéficié d'une dynamique aussi inattendue que vigoureuse.

En avance sur le reste du monde, la Polynésie française a été un des premiers pays à retrouver son niveau de connectivité internationale à l'issue de la pandémie.

Grâce au positionnement original de la destination, à la résilience de son organisation et au professionnalisme reconnu de ses équipes, l'aéroport de Tahiti Faa'a a en effet su convaincre les compagnies aériennes internationales de rouvrir, puis de développer leur offre de desserte vers le Fenua, favorisant ainsi une fréquentation d'une grande tonicité.

Malgré la fermeture durable de quelques destinations (Tokyo, Santiago du Chili via Rapa Nui), la connectivité internationale de Tahiti s'est même renforcée, au bénéfice de l'économie globale du Pays.

En parallèle, malgré des infrastructures conçues il y a plus de 60 ans, l'aéroport a permis d'envisager l'arrivée d'une deuxième compagnie domestique, dont le lancement au début 2023 a accéléré encore les potentialités de desserte interinsulaire, au bénéfice des touristes autant que des communautés polynésiennes.

En conséquence, l'ensemble des revenus de l'entreprise, qu'ils soient aéronautiques ou extra-aéronautiques, ont nettement progressé.

En outre, la stratégie adoptée par ADT pendant la crise, qui a constitué à poursuivre le renouvellement de l'offre de restauration dans le terminal, a permis un redémarrage puissant de l'activité extra-aéronautique simultanément à celui des vols.

Sur le plan des commerces et des services enfin, ADT a engagé un programme de modernisation et de diversification de l'offre, qui sera mis en œuvre dès le début de 2023 en collaboration étroite avec des enseignes internationales et valorisantes.

Au-delà des clients voyageurs, c'est toute une zone de chalandise de proximité et de centre-ville qui bénéficiera ainsi d'opportunités commerciales nouvelles.

Grâce aux mesures prises dès le début de la crise par ADT pour sauvegarder la viabilité de l'entreprise malgré des conditions économiques profondément dégradées, la reprise a pu être engagée sans tension critique, notamment en termes de compétences et de ressources financières.

En conséquence, les résultats d'ADT retrouvent dès 2022, et donc dès la sortie de crise, un niveau comparable à celui de 2019, année de référence dans le domaine aéroportuaire mondial.

Epaulée avec constance et efficacité par le Pays et par l'Etat, ADT a ainsi démontré sa forte capacité d'adaptation à des situations adverses, et sa grande résilience.

Nous sommes fiers d'avoir ainsi pu contribuer, dans ces conditions extrêmes, au retour rapide de la connectivité internationale de la Polynésie française, et à l'exploitation d'aéroports essentiels à la continuité du territoire polynésien.

Nous sommes fiers de l'avoir fait sans licenciement et avec un impact limité sur l'emploi dans l'entreprise.

Au service de cette ambition sans cesse renouvelée, les salariés d'ADT et son équipe dirigeante font au quotidien preuve d'un engagement et d'une réactivité sans faille. Il faut ici les en féliciter.

**Jean-Michel RATRON**

# L'essentiel sur ADT

## AÉROPORT DE TAHITI



## A propos d'ADT

Aéroport De Tahiti (ADT) est une société par actions simplifiée, dotée d'un capital de 155 millions Fcfp, dont les activités ont débuté le 1er avril 2010.

La SAS Aéroport De Tahiti gère les plateformes aéroportuaires de :

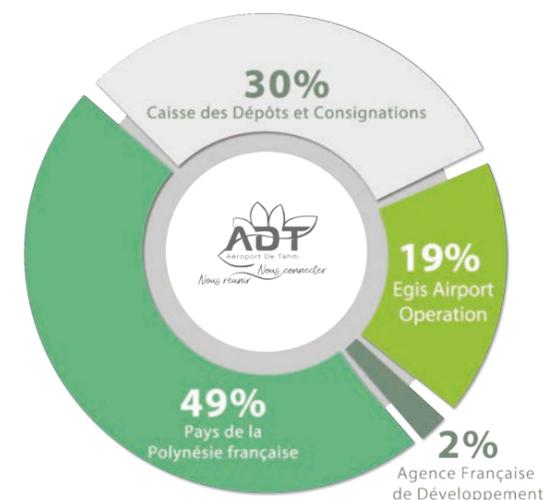
- Tahiti-Faa'a ;
- Bora Bora ;
- Raiatea ;
- Rangiroa.

L'aérodrome de Tahiti-Faa'a est géré dans le cadre d'une convention de concession aux risques et périls du concessionnaire. Cette concession est en cours de réattribution par l'Etat.

Les aérodromes de Bora Bora, Raiatea et Rangiroa, propriétés de l'Etat jusqu'au 30 septembre 2020, ont été transférés à la Polynésie française le 1er octobre 2020. ADT en assure la gestion pour le compte du Pays dans le cadre d'Autorisations d'Occupation Temporaire jusqu'au 31 décembre 2023.

A l'issue de cette période, le Pays envisage de lancer une procédure de consultation.

## Actionnariat



## Les missions d'ADT

Nos missions s'articulent principalement autour de 4 grands axes :

- **Promouvoir** nos plateformes en incitant les opérateurs aériens à développer l'offre de transport de/vers nos aéroports, en enrichissant l'offre de commerces et services de nos terminaux, et en optimisant l'occupation des espaces locatifs de nos aéroports ;
- **Exploiter** le domaine aéroportuaire en conformité avec la réglementation et les impératifs de sécurité, en mettant à disposition des opérateurs aériens, l'ensemble des moyens nécessaires au programme des vols et à leurs aléas ; **proposer** à nos clients passagers, compagnies aériennes, occupants et partenaires ainsi qu'au public, des services de qualité adaptés à leurs besoins ;
- **Maintenir** l'ensemble des infrastructures et des équipements afin de garantir à nos clients la continuité de leurs activités dans des conditions satisfaisantes de réactivité face aux aléas ;
- **Développer et moderniser** nos installations pour les mettre en adéquation avec les standards internationaux, et les adapter durablement à l'évolution du trafic.

## Les chiffres clés d'ADT

	2022	2021
Trafic passagers (A+D+t)*	2 093 239	1 221 861
CA par PAX	1 256	1 302
EBE / produits exploitation	18%	6%
Résultat net / produits exploitation	8%	-7%
CAF / produits exploitation	20%	6%
Dettes financières / capitaux permanents	60%	70%

\* arrivée + départ + 1 fois transit

# Le Comité de Direction au 1/10/2023



1



2



3



4



5



6



7



8

1 *Jean-Michel* **RATRON**  
Directeur Général

2 *Valérie* **AVICE**  
Directrice Technique

3 *Orlane* **DIALLO**  
Directrice des Ressources Humaines

4 *François* **PINOTIE**  
Directeur des Systèmes d'Informations

5 *Jérôme* **PELTOT**  
Directeur du Développement Commercial

6 *Maruïa* **CHAHAUT**  
Directrice Administrative et Financière

7 *Tearaina* **TEAMOTUAITAU**  
Directrice d'Exploitation  
et du Développement Aéronautique

8 *Emmanuel* **VESSELLE**  
Directeur Sécurité Sûreté

# Les temps forts de l'année 2022



©TimMcKenna

## Nouvelles compagnies, nouvelles routes

- Air France passe de trois à cinq vols hebdomadaires entre Paris et Tahiti
- United Airlines ajoute deux vols supplémentaires entre San Francisco et Tahiti soit un total de cinq vols hebdomadaires
- Les Iles Cook à nouveau reliées à la Polynésie Française avec une desserte assurée par Air Rarotonga
- Ouverture de la première ligne directe Papeete -Seattle par Air Tahiti Nui
- Delta Airlines : ouverture d'une desserte saisonnière entre Los Angeles et Tahiti
- Préparation de l'arrivée d'Air Moana, nouvelle compagnie aérienne régulière domestique, basée à Tahiti-Faa'a, dont les rotations seront effectives en 2023 avec six destinations au départ de Tahiti-Faa'a et deux ATR 72-600



## Commerces et Services : Une offre dynamique pour les passagers et les polynésiens

- Renouvellement de l'offre de restauration à Tahiti-Faa'a
- Evolution et revalorisation de l'offre de restauration en salle d'embarquement domestique avec la réouverture du Snack Kuriri
- Optimisation de la solution Wifi public à Tahiti-Faa'a
- Déploiement d'un automate de parapharmacie 24H/7j à l'aéroport de Tahiti-Faa'a
- Ouverture de l'agence commerciale d'Air Moana en novembre 2022 en zone publique de l'aéroport de Tahiti-Faa'a
- Nouvelle aire de jeux pour enfants en salle d'embarquement international de l'aéroport de Tahiti-Faa'a



## Les principaux évènements 2022

- Fête de la Musique
- Exposition d'œuvres « Ei Moana Tatou : Nous sommes l'océan »
- Compétition d'Aviron Indoor
- Célébration de la fête des mères



# 2022 : la reprise du trafic



©LionAiles

## Le réseau aérien depuis et vers Tahiti Faa'a

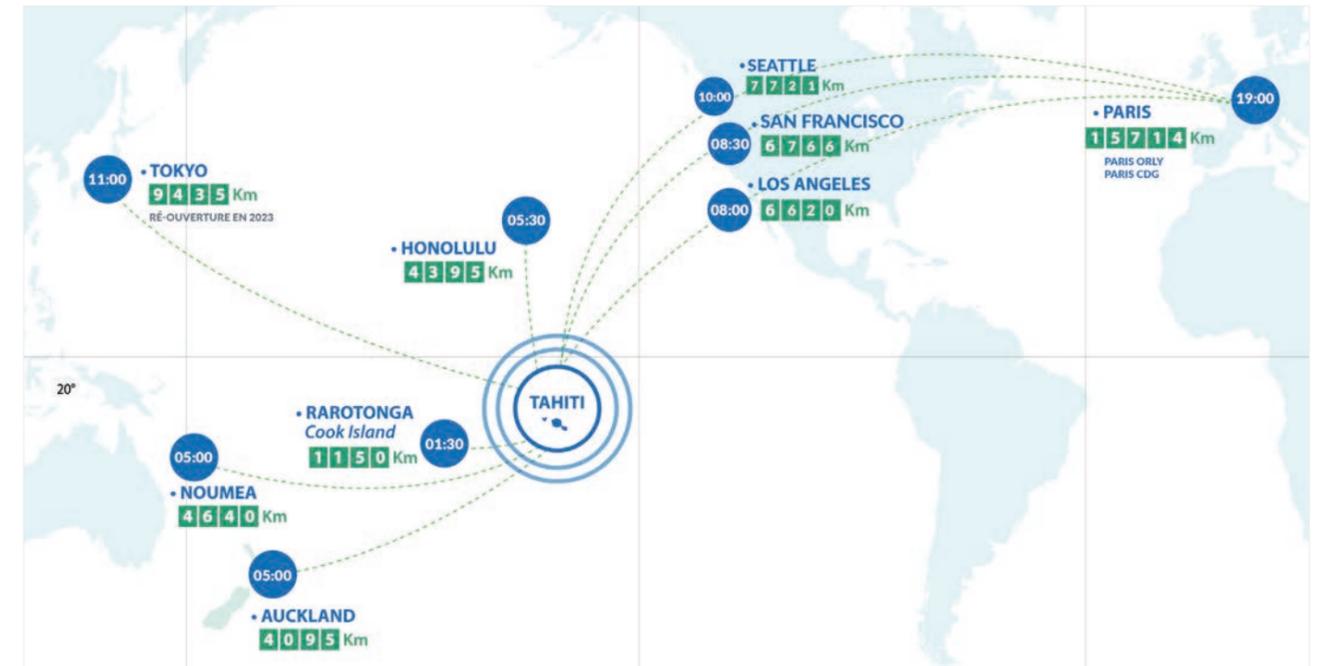
### RÉSEAU INTERNATIONAL

📍 9 destinations en direct

✈️ 8 compagnies aériennes régulières

♿️ 855 000 Sièges offerts

🕒 43 Vols hebdomadaires



### RÉSEAU DOMESTIQUE

📍 44 destinations réparties sur une superficie égale à celle de l'Europe

✈️ 1 compagnie régulière

♿️ 1 062 000 Sièges offerts

✈️ 4 compagnies aériennes : Vols à la demande & affretement



## Chiffres clés des quatre aéroports gérés par ADT

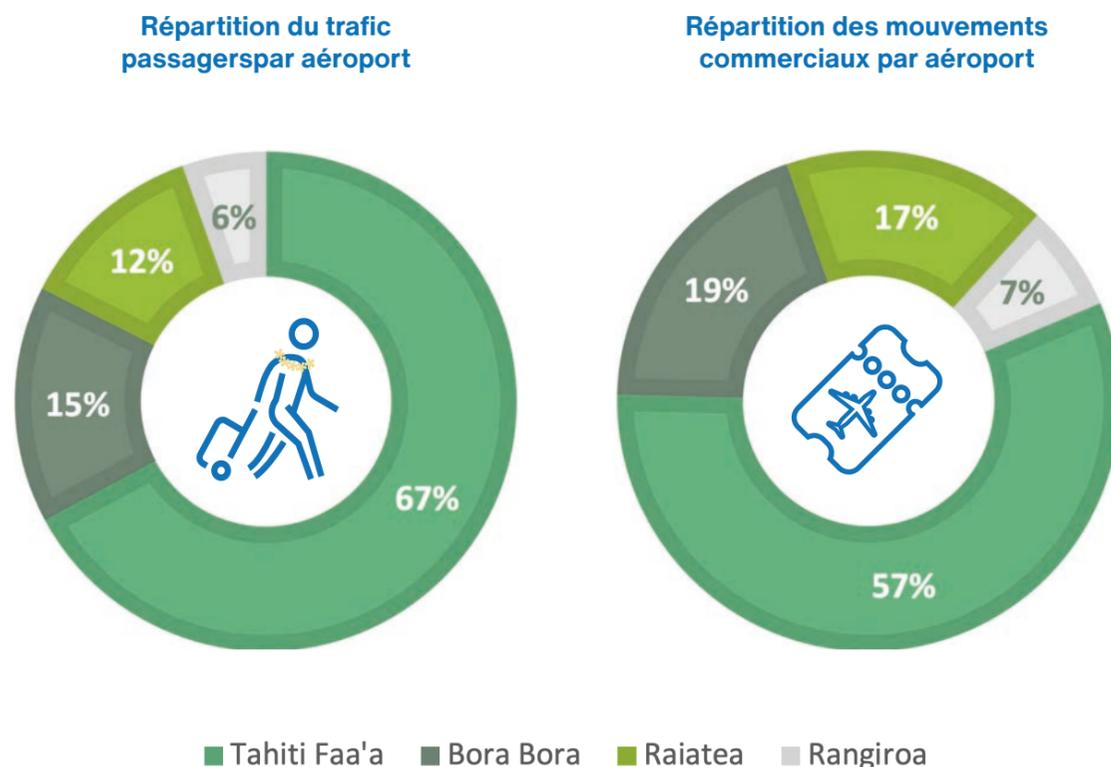
L'année 2022 est incontestablement celle de la reprise du trafic aérien notamment celui de l'international



Avec **2 093 239 passagers transportés**, ADT voit son trafic commercial régulier de passagers augmenter de **+71%** par rapport à 2021, et retrouver un niveau quasiment identique à celui de 2019, année durant laquelle ADT a enregistré avec 2 160 323 passagers la meilleure performance de cette décennie.

### DÉCOMPOSITION DU TRAFIC PAR NATURE ET PAR AÉROPORT

En 2022, les proportions du trafic passagers et du trafic mouvement sont quasiment identiques à celles de 2019.



## À Tahiti Faa'a le trafic international se redresse en 2022

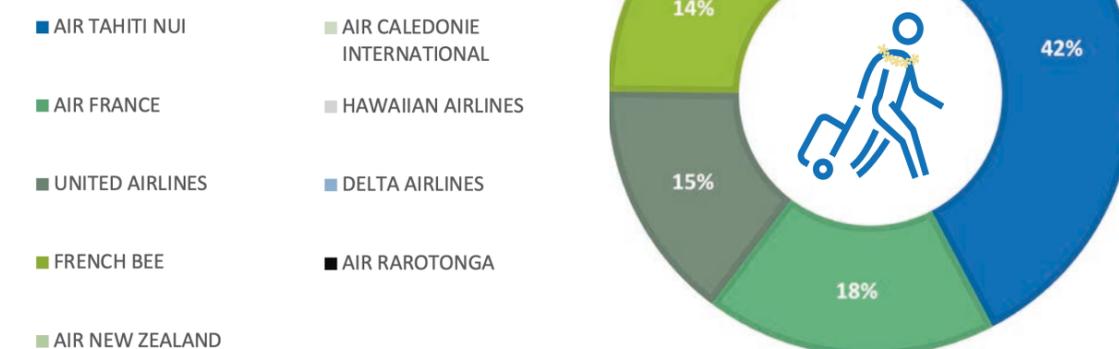


L'attractivité de notre destination a grandement favorisé la reprise de l'activité aérienne. En effet, le rebond du secteur touristique en 2022 par rapport à 2021 a permis une croissance soutenue du trafic international.

L'offre de chambres proposées en 2022 est sensiblement égale à celle de 2019, et le coefficient moyen de remplissage sur l'année s'élève à **68,8%** contre **69,2%** en 2019. La forte hausse du trafic par rapport à 2021 s'explique par la seule croissance des **marchés américains (+ 43 %)** et **métropolitains (+ 15 %)**, alors que les ventes sont en recul pour les autres clientèles **étrangères et domestiques (- 10 %)\***.

La hausse du dollar US a par ailleurs eu un effet positif sur le pouvoir d'achat de la clientèle nord-américaine.

### Parts de marché internationales en 2022 par compagnies aériennes



En 2022, neuf compagnies aériennes ont inscrit l'aéroport de **Tahiti-Faa'a** à leur carnet de routes dont deux nouveaux entrants que sont Air Rarotonga et Delta Airlines opérant en vols saisonniers pour qui l'aéroport de Tahiti-Faa'a a suscité un fort intérêt.

**Air Rarotonga**, à raison d'une fréquence hebdomadaire, relie depuis aout 2022 les îles Cook à d'autres destinations internationales, via Tahiti-Faa'a.

**Delta Airlines** a pour la saison d'hiver 2022, opté de relier Tahiti-Faa'a à Los Angeles à titre d'essai. Major du transport aérien mondial, cette compagnie envisage de déposer de nouveaux programmes de vols pour les saisons d'été et d'hiver 2023. Ce souhait ainsi affiché, témoigne du fort potentiel que revêt l'aéroport de Tahiti-Faa'a mais aussi de l'attractivité de Tahiti et ses îles.

**Air Tahiti Nui**, conserve sa place de leader, en affichant 42 % des parts de marché. En octobre 2022 ATN a ouvert une nouvelle ligne vers Seattle avec 2 vols par semaine. L'objectif de la compagnie est de renforcer sa position concurrentielle sur le marché nord-américain grâce notamment à un partenariat avec Alaska Airlines.

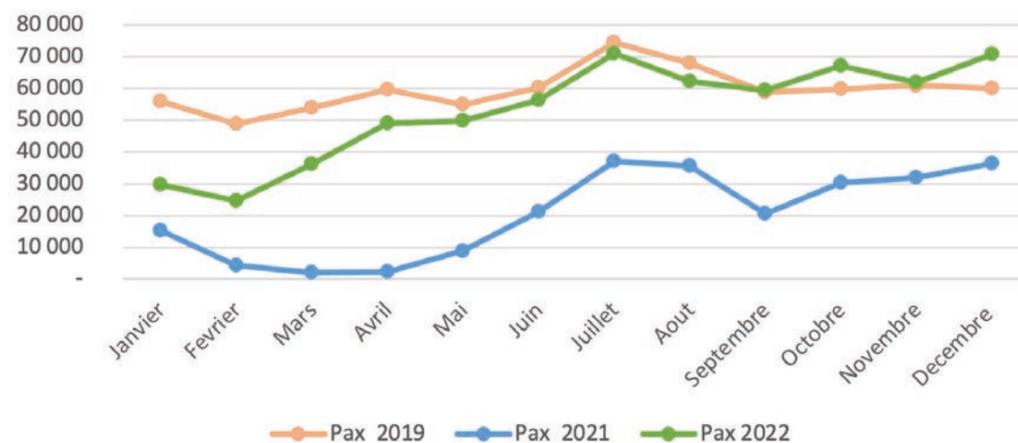
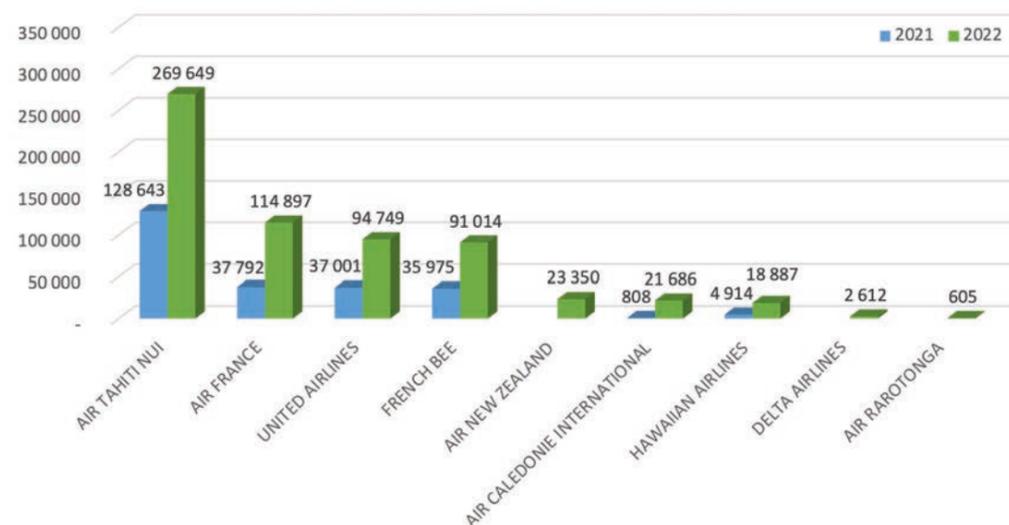
**Air France et United Airlines** ont quant à elles choisi de densifier leur programme de vols en augmentant le nombre de leurs fréquences hebdomadaires de trois à cinq.

\* Points conjoncture ISPF - Tourisme décembre 2022

## À Tahiti Faa'a le trafic international se redresse en 2022

### ZOOM SUR LE TRAFIC INTERNATIONAL À TAHITI-FAA'A

#### Variation annuelle du trafic de passagers internationaux par compagnie aérienne



L'accélération de la reprise du trafic international s'est réellement opérée au second semestre, avec l'augmentation de l'offre de sièges associée à des taux de remplissage élevés.

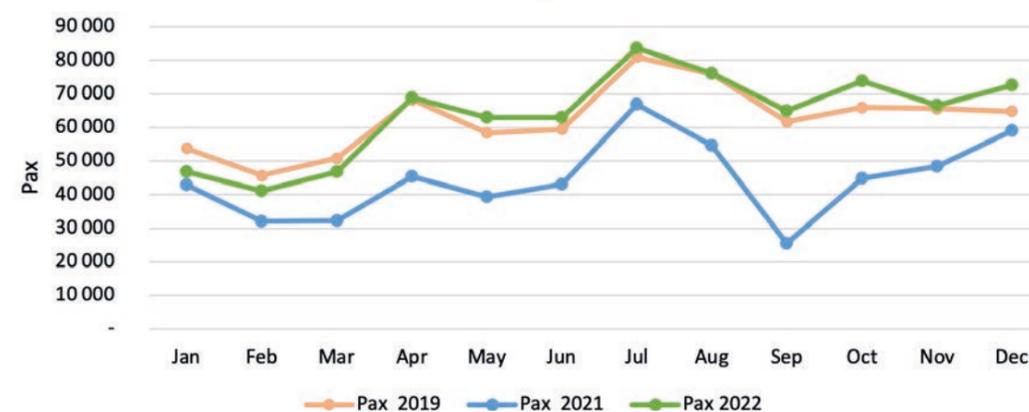
En 2022, la connectivité de Tahiti Faa'a vers l'Asie et l'Amérique du Sud n'a pas été retrouvée. En effet, La liaison **Papeete-Tokyo** est toujours fermée avec une perspective de réouverture programmée à la fin de l'année 2023 par Air Tahiti Nui.

En outre, la ligne Tahiti-Faa'a - Ile de Pâques - Santiago opérée par Lan Airlines est toujours fermée, sans aucune perspective de réouverture à court termes.

## Le trafic domestique confirme en 2022 son dynamisme de reprise

### ZOOM SUR LE TRAFIC DOMESTIQUE À TAHITI-FAA'A

#### Évolution mensuelle du trafic domestique de passagers 2019-2021-2022

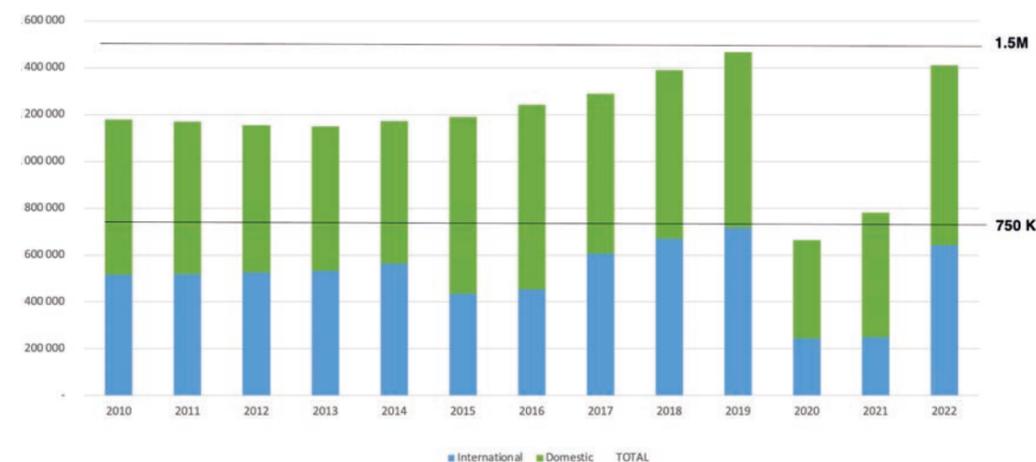


**767 873 passagers domestique en 2022, soit :**

- + 44% par rapport à 2021
- + 2% par rapport à 2019 (année pré COVID)
- 55% du trafic global de Tahiti-Faa'a

Le trafic domestique, enregistré à Tahiti-Faa'a, a poursuivi sa remontée vers les niveaux pré-crise. La prorogation en 2022 du dispositif Titeti Ai a, destiné à soutenir le tourisme intérieur, en encourageant les résidents à visiter nos îles, a notamment permis de réaliser de belles performances sur ce segment.

#### Évolution du trafic de passagers domestiques & internationaux depuis 2010



**1,4 millions de passagers en 2022, soit :**

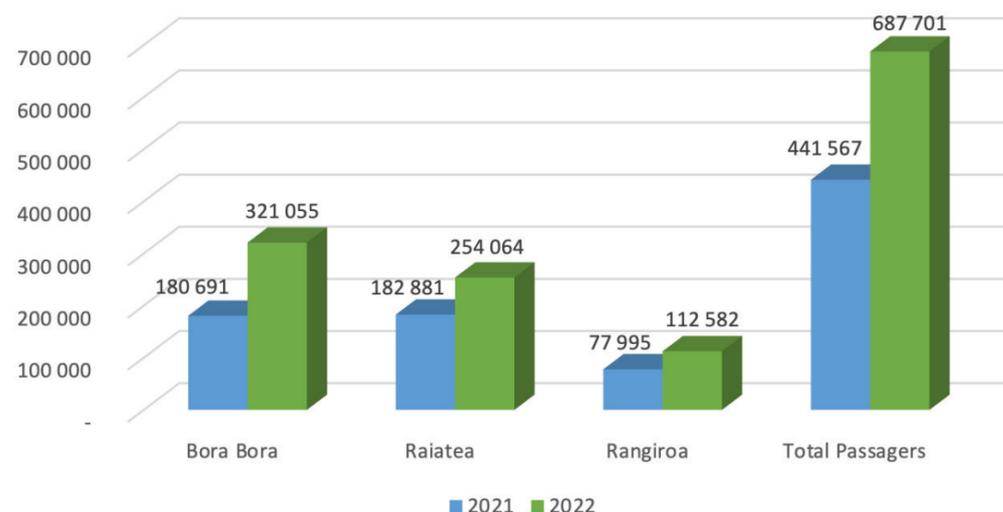
- +80% par rapport à 2021
- 3% par rapport à 2019 (année pré COVID)
- 97 % du trafic pré-Covid

# Les aéroports de Bora Bora – Raiatea – Rangiroa :

## Une ambition de connectivité et de développement

### ZOOM SUR LE TRAFIC AÉRIEN

#### Évolution annuelle du trafic de passagers



Près de 687 701 passagers en 2022, soit :

- +56% par rapport à 2021
- -1% par rapport à 2019 (année pré COVID)
- 33 % du trafic total d'ADT

Ce sont près de 688 000 passagers qui ont transité par les aéroports de Bora Bora, Raiatea et Rangiroa dont les performances en 2022 sont contrastées.

#### BORA BORA

La reprise de l'activité de la plateforme de Bora Bora a suivi le rythme du trafic international. Après avoir été significativement impacté par les restrictions sanitaires et les fermetures de frontières en 2020 et 2021, Bora Bora retrouve une belle embelli en enregistrant le meilleur taux de reprise avec +78 % de croissance en 2022 par rapport à l'année précédente.

#### RAIATEA

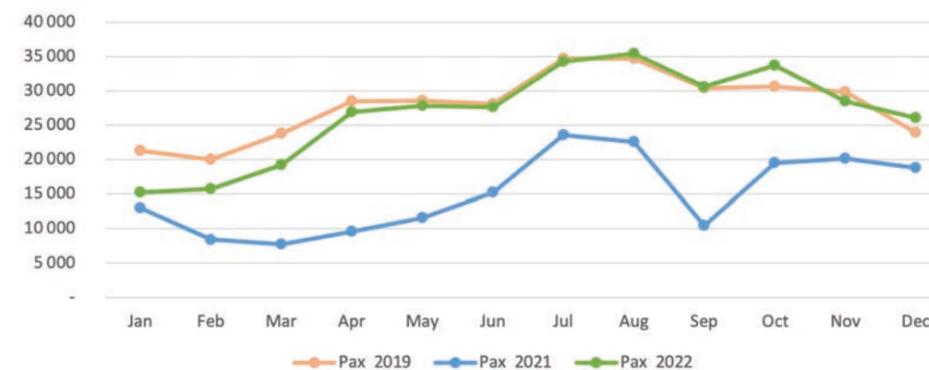
L'aéroport de Raiatea jouant un rôle de hub des Îles Sous Le Vent affiche une hausse de +39 % par rapport à 2021. Son niveau de trafic en 2022 représente 97 % du volume de 2019.

#### RANGIROA

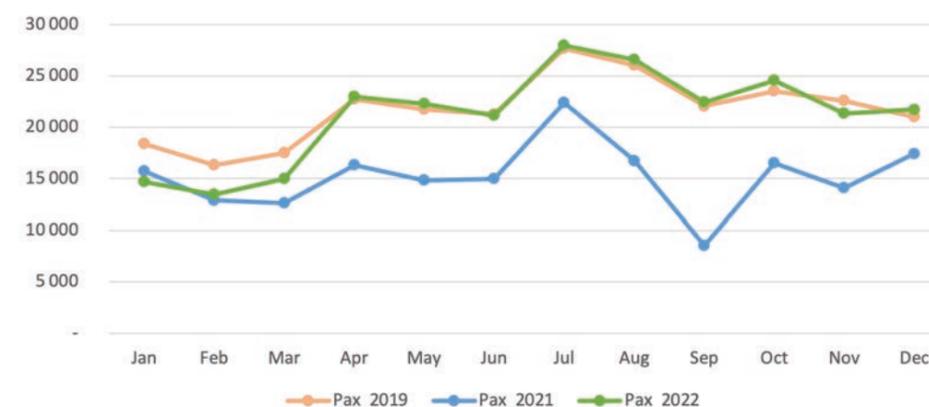
Le niveau de trafic en 2022 de l'aéroport de Rangiroa dépasse celui enregistré en 2019 soit une progression de +15 % par rapport à 2019 et de +44% par rapport à 2021

Rangiroa confirme ainsi son statut de destination à fort potentiel touristique répondant aux attentes de visiteurs avides notamment d'activités de plongée sous-marine.

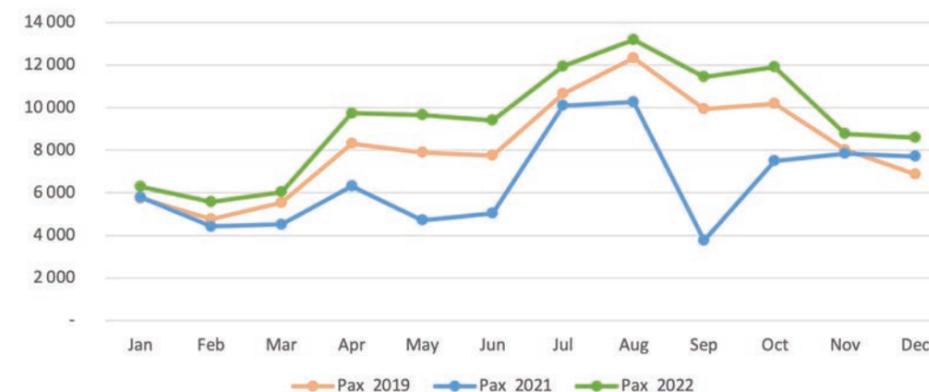
#### Évolution du trafic de passagers à Bora Bora 2019-2021-2022



#### Évolution du trafic de passagers à Raiatea 2019-2021-2022



#### Évolution du trafic de passagers à Rangiroa 2019-2021-2022



## Les ressources humaines



## Les ressources humaines

ADT a lancé dès le début 2021 un projet de réorganisation, dans le but d'assurer sa pérennité dans le contexte de crise aigüe traversée par le secteur aéroportuaire. Cette réorganisation vise à répondre aux nouveaux enjeux à savoir :

- L'adaptation du pilotage des aéroports des îles de Bora Bora, Raiatea et Rangiroa
- L'intégration dans le corpus des responsabilités de l'exploitant aéroportuaire, outre la sécurité et la sûreté, de la protection sanitaire et environnementale, notamment à travers une démarche RSE encore plus développée.
- La nécessité d'une organisation plus réactive face à l'émergence de risques nouveaux,
- L'évolution vers une gestion de maintenance davantage orientée vers le préventif et la gestion prévisionnelle,
- Le développement des ressources non aéronautiques (commerces et services) afin de mieux sécuriser l'équilibre des revenus de l'entreprise, notamment en cas de baisse inopinée et significative des trafics aéronautiques.

La société a procédé à des recrutements pour adapter les effectifs au volume d'activité, dont la reprise a été plus rapide qu'escomptée, tout en respectant la réorganisation envisagée. La société a procédé au remplacement des postes vacants à la suite du plan de départ volontaire de 2021, qui avait concerné 27 collaborateurs.

L'effectif moyen salarié d'ADT est de 191 collaborateurs répartis par aéroport comme suit :

Catégorie	Effectif salarié	Mise à disposition
Cadres	30	1
Techniciens et Agents de maîtrise	73	
Ouvriers & employés	88	



## Les activités extra-aéronautiques



## Les activités extra-aéronautiques

Les activités extra-aéronautiques occupent une place prépondérante dans la stratégie de connectivité et de développement d'ADT.

### COMMERCES & SERVICES :

Le renouvellement de l'offre de restauration, entamée dès 2020 à Tahiti-Faa'a a totalement été finalisée en 2022 avec la livraison des travaux de réaménagement du « Kuriri » en salle d'embarquement des vols domestiques.

Grâce à de nouveaux partenaires, qui ont relevé le défi de s'engager aux côtés d'ADT en pleine période COVID -19, ADT propose maintenant une grande diversité d'enseignes et de produits de restauration au sein de la plate-forme de Tahiti-Faa'a.

L'offre Wifi a également été modernisée en augmentant la borne passante à 600 Mo, en déployant 14 points d'accès supplémentaires pour améliorer la couverture internet au sein du Terminal, et en proposant un temps de connexion à la hausse (soit 2 fois / 1 heure / jour et / appareil).

Sensible aux attentes des voyageurs et des polynésiens, ADT a poursuivi en 2022 ses actions d'amélioration de son offre de commerces et de services. L'ouverture d'une nouvelle consigne à bagages et d'une supérette est programmée pour 2023.

### GESTION IMMOBILIÈRE

Le chiffre d'affaires extra-aéronautiques est constitué à 45 % des revenus immobiliers en 2022.

La révision de l'ensemble des conventions, menée en 2021 a permis d'appliquer en 2022 une évolution tarifaire des redevances domaniales, qui progressent de +23 % par rapport à 2021.



# Les données financières d'ADT



©AikaPhotographie

## Les données financières d'ADT

### PRINCIPAUX RÉSULTATS

En millions FCFP	2022	2021	Évolution
Chiffres d'affaires	2 628	1 591	65%
Taxe sur le transport aérien	1 732	1 437	21%
Subventions d'exploitation	14	191	-93%
Autres produits exploitation	4	1	703%
Transferts de charges	169	139	21%
Reprises sur amortissements	163	255	-36%
<b>Produits exploitation</b>	<b>4 710</b>	<b>3 613</b>	<b>30%</b>
Charges exploitation	3 492	3 124	12%
Autres charges exploitation	82	20	310%
<b>EBE</b>	<b>868</b>	<b>215</b>	<b>304%</b>
Amortissements & provisions	724	707	2%
Résultats d'exploitation	711	-237	- 273%
Résultats financiers	-29	-33	12%
Résultats exceptionnels	-6	22	-126%
Impôt sur les sociétés	4	4	0%
<b>Résultat net</b>	<b>372</b>	<b>-253</b>	<b>-247%</b>
Capacité d'autofinancement	939	216	334%

### CHIFFRES CLÉS

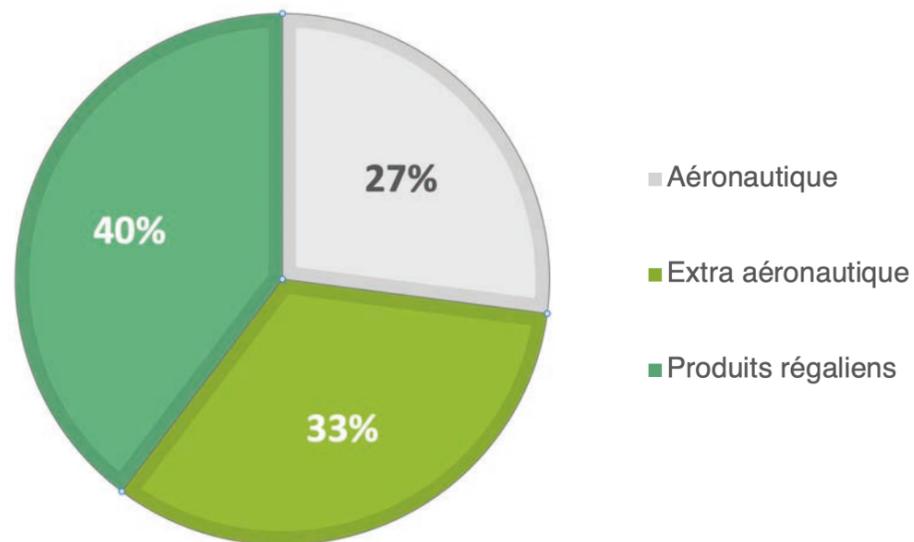
	2022	2021
Trafic passagers	2 093 239	1 221 861
CA par PAX	1 256	1 302
EBE / Produits d'exploitation	18%	6%
Résultat net / Produits d'exploitation	8%	-7%
CAF / Produits d'exploitation	20%	6%
Dettes financières / Capitaux propres	60%	70%

### PRODUITS D'EXPLOITATION

Chiffre d'affaires (En millions FCFP)	ADT	Tahiti - Faaa	Bora-Bora	Raiatea	Rangiroa
Aéronautique	1 180	982	108	65	26
% par plateforme		83%	9%	5%	2%
Extra aéronautique	1 448	1 393	27	16	11
% par plateforme		96%	2%	1%	1%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 628</b>	<b>2 375</b>	<b>135</b>	<b>81</b>	<b>37</b>
<b>% par plateforme</b>		<b>90%</b>	<b>5%</b>	<b>3%</b>	<b>1%</b>
Produits régaliens	1 732	1 501	91	82	59
% par plateforme		87%	5%	5%	3%
Subventions et autres produits	18	4	0	0	14
Transferts de charges	169	146	9	8	6
Reprises sur amortissement & provisions	163	163	0	0	0
<b>Produits d'exploitation 2022</b>	<b>4 710</b>	<b>4 189</b>	<b>235</b>	<b>170</b>	<b>116</b>

## PRODUIT D'EXPLOITATION

### Répartition des revenus en 2022



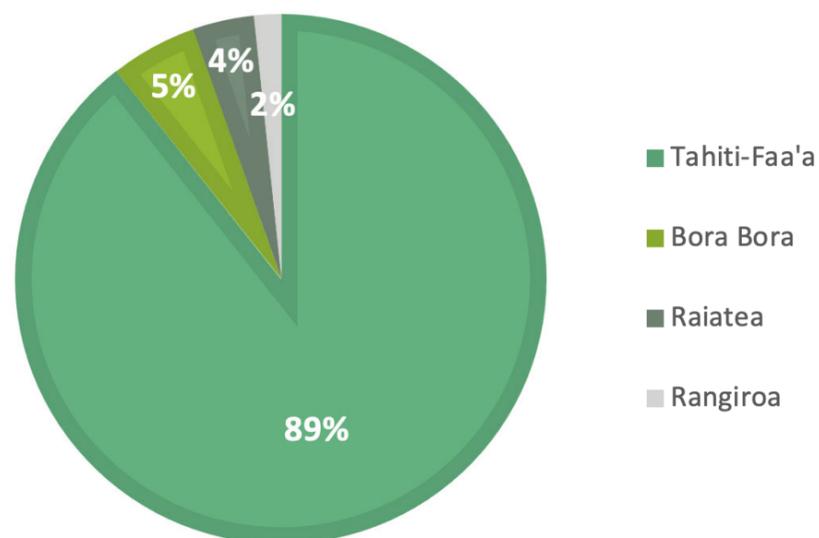
Les produits d'exploitation augmentent de + 44% par rapport à 2021 et sont composés par les revenus marchands à 60% (redevances aéronautiques et extra-aéronautiques), ainsi que par les produits régaliens à 40%.

Les produits régaliens correspondent au reversement de la taxe d'aéroport, soit 1 732 MF.CFP en 2022 et + 21 % par rapport à 2021. La reprise du trafic a entraîné une augmentation du volume d'activité et des coûts associés.

Outre les transferts de charges, les autres produits comprennent la subvention d'équilibre pour la gestion des aéroports des îles.

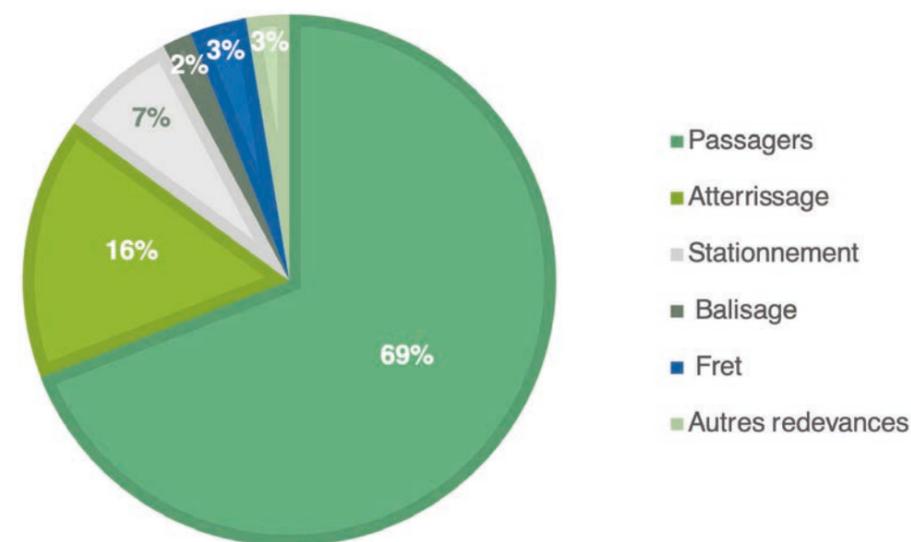
## LE CHIFFRE D'AFFAIRES (PRODUITS MARCHANDS)

### Répartition du chiffre d'affaires par aéroport en 2022



## PRODUITS AÉRONAUTIQUES

### Répartition du chiffre d'affaires aéronautique en 2022

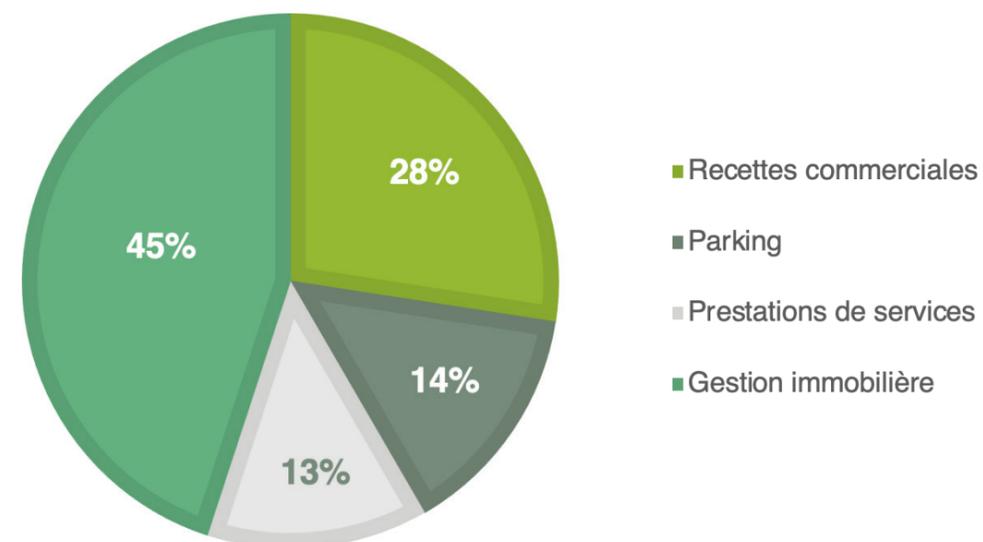


Les revenus aéronautiques qui totalisent 1 180 MF cfp en 2022 progressent de + 81% par rapport à l'exercice 2021 à la suite de la reprise dynamique du trafic aérien.

Cette croissance est essentiellement portée par la redevance passagers et la redevance d'atterrissage, qui doublent par rapport à 2021, et représentent 90% de 2019.

## PRODUITS EXTRA-AÉRONAUTIQUES

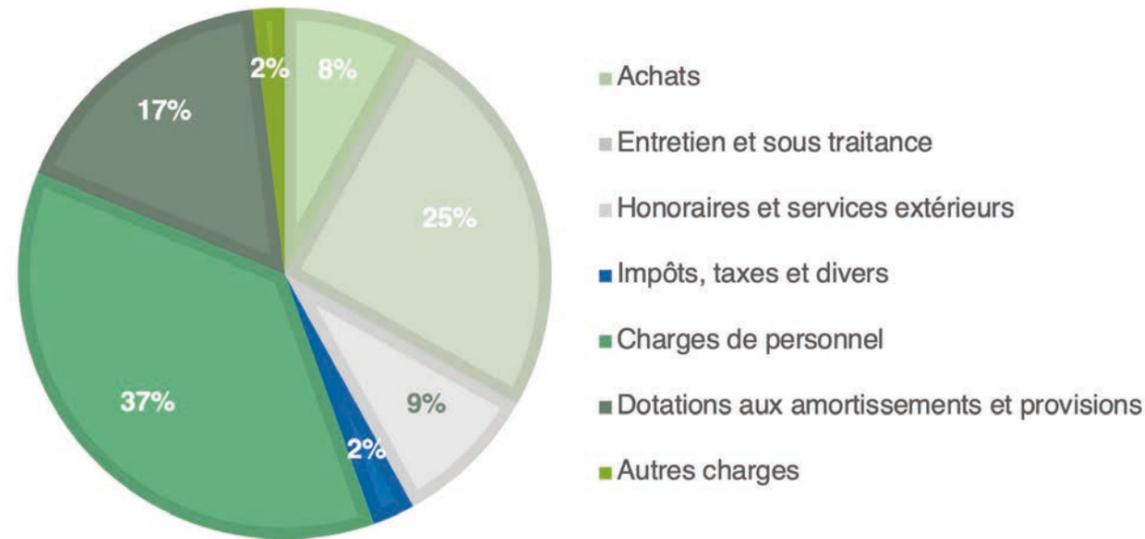
### Répartition du chiffre d'affaires extra-aéronautique en 2022



D'une manière générale les redevances extra-aéronautiques en 2022 enregistrent une croissance de + 54 % par rapport à l'exercice 2021 grâce à la reprise dynamique du trafic aérien, au dynamisme de l'offre commerciale, et à l'effet d'ouverture en année pleine des commerces et des services

## CHARGES D'EXPLOITATION

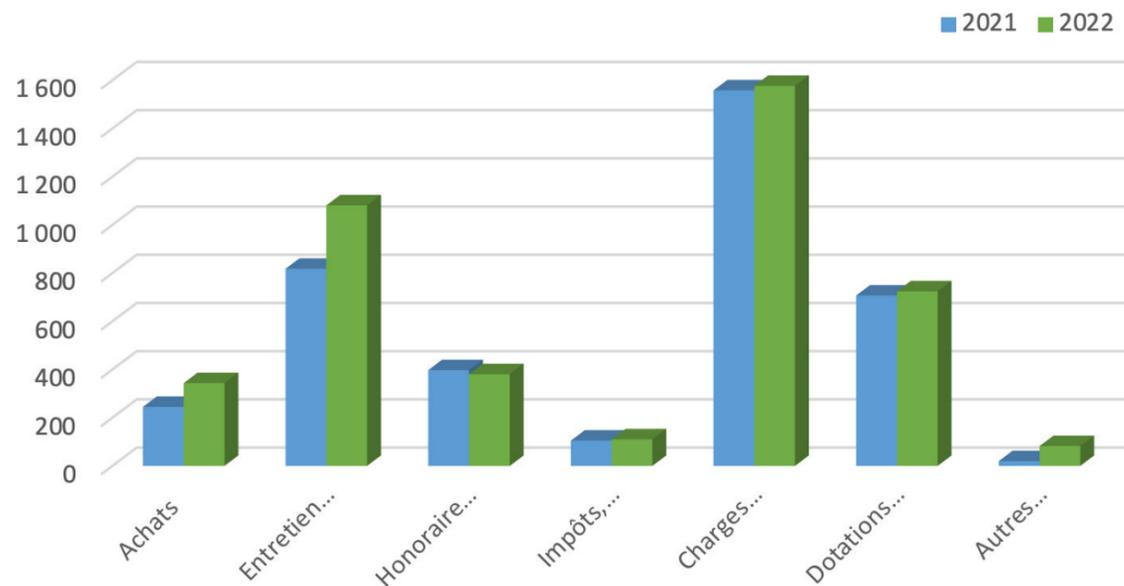
### Répartition des charges d'exploitation en 2022



Les charges d'exploitation s'élèvent à 4 299 MF cfp en 2022 et augmentent de +12% par rapport à l'exercice 2021, en raison de la hausse du volume d'activités.

Celles de Tahiti-Faa'a représentent 88% des charges d'exploitation totales d'ADT, celles de Bora Bora 5%, celles de Raiatea 4% et celles de Rangiroa 3%.

### Évolution annuelle des charges d'exploitation



## EBE ET CAF

L'EBE réalisé en 2022 s'élève à 868 MF cfp, contre 215 MF cfp en 2021.

Le résultat d'exploitation de l'exercice 2022 s'élève à 411 MF cfp contre -237 MF cfp en 2021.

Le résultat net de l'exercice 2022 se solde à 372 MF cfp contre une perte de -253 MF cfp en 2021.

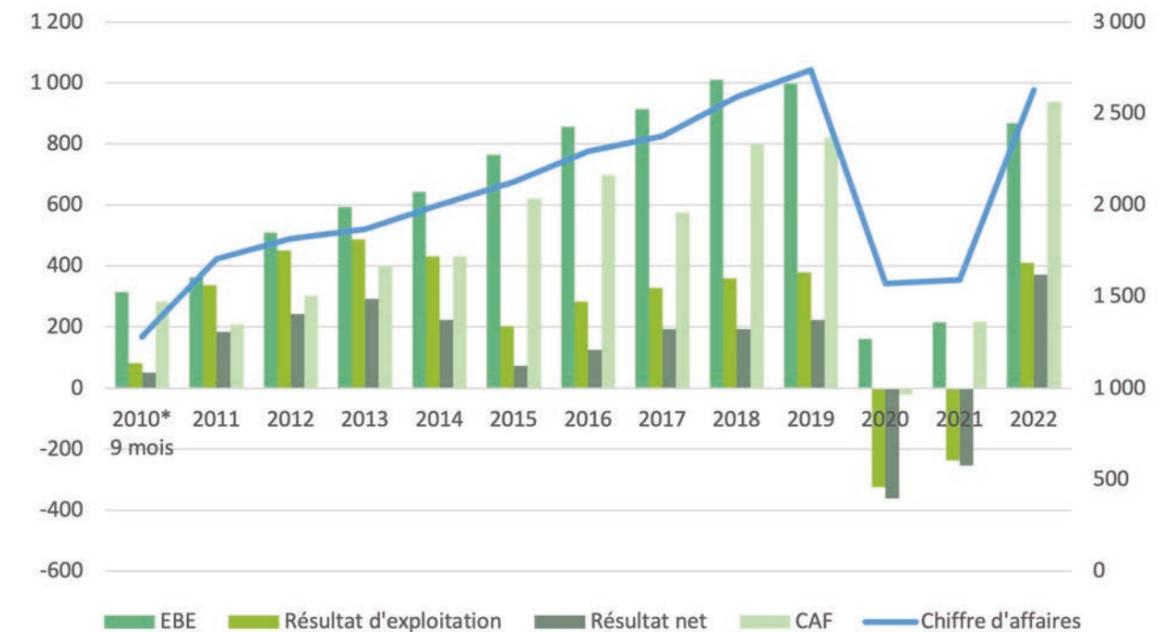
La Capacité d'autofinancement d'ADT est de 939 MF cfp en 2022.

## DONNÉES FINANCIÈRES

En millions FCFP	2010* 9 mois	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Chiffre d'affaires	1 280	1 705	1 814	1 868	2 001	2 125	2 294	2 375	2 591	2 738	1 570	1 591	2 628
EBE	314	362	510	594	643	765	857	915	1 011	998	163	215	868
Résultat d'exploitation	83	337	451	487	431	201	283	327	359	378	-324	-237	411
Résultat net	52	183	242	292	222	74	127	193	192	222	-361	-253	372
CAF	283	208	301	396	431	620	698	576	799	822	-21	77	939
Capitaux propres	57	239	631	908	1 099	1 142	1 238	1 386	1 532	1 563	1 216	961	1 331
Endettement (net gearing)	0	0	0	445	1 630	1 784	1 503	1 415	1 338	1 214	2 119	1 866	1 328
Ratio d'endettement	NC	NC	42%	40%	67%	64%	66%	61%	55%	50%	71%	70%	60%

Net gearing = emprunts - trésorerie (disponible, placements)  
 Ratio d'endettement = dettes financières / capitaux permanents  
 NC : non communiqué, car atypique (début de concession)

### Évolution des données financières depuis 2010



# Les Investissements 2022

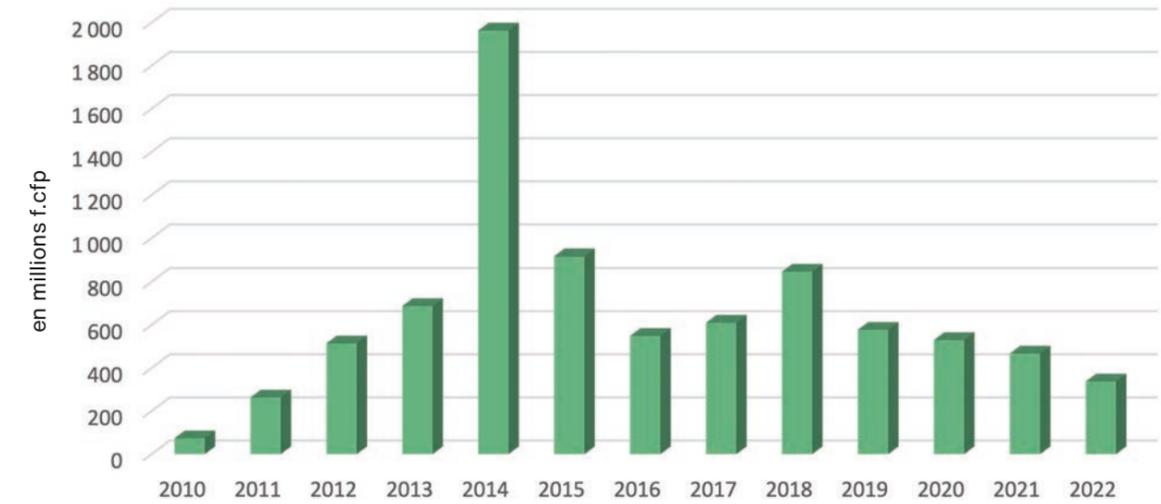


©LionAiles

## Les investissements 2022

ADT a consacré au total près de **8 milliards de francs CFP** à la mise à niveau des installations aéroportuaires.

### Investissements réalisés depuis 2010



Dans un contexte de fin de concession de l'aéroport de Tahiti-Faa'a, les investissements sont limités depuis 2017 aux seules dépenses permettant le maintien en conditions opérationnelles des infrastructures.

En agissant pour le compte du Pays, ADT est maître d'ouvrage délégué sur les plateformes aéroportuaires de Raiatea, Rangiroa et Bora Bora.

Dans ces deux contextes parallèles, ADT a porté au cours de l'année 2022 la préparation de chantiers d'envergure qui doivent se concrétiser pendant l'année 2023. Ces opérations concernent le déploiement d'installations nécessaires à l'accueil d'un nouvel opérateur domestique sur les 4 plateformes, la rénovation des pistes de Rangiroa et de Raiatea, et la refonte des aires de trafic de Raiatea





BP 60 161 - 98 702 FAA'A CENTRE - TAHITI - POLYNÉSIE FRANÇAISE

(+689) 40 86 60 60

[www.tahiti-aeroport.pf](http://www.tahiti-aeroport.pf)

